

دوره آموزشی مقدماتی

کارگاه آموزشی مدیریت مشارکتی

(با تاکید بر مدیریت هماهنگ شهری)

مدرس: دکتر سیمین حناچی

شیراز-۲۰ دی ماه ۱۳۹۰



مختصان همراه اندیشه (مط)



بیان مساله و شناخت چالش ها و معضلات ساختار موجود مدیریت شهری کشور



مبانی نظری و تعریف مفاهیم و فلسفه وجودی مدیریت مشارکتی



بررسی اجمالی برخی تجارب مدیریت مشارکتی در ایران و جهان



آموزه های بحث



بیان مساله و شناخت چالش ها و معضلات ساختار موجود مدیریت شهری کشور

بیان مساله و شناخت چالش ها و معضلات ساختار موجود مدیریت شهری کشور

نظام برنامه ریزی و مدیریت توسعه شهری در ایران در حال گذار از مرحله متمرکز به غیر متمرکز است و از این روکماکان دارای تنگناها و نارسایی های عمده قانونی، ساختاری، عملکردی و ارتباطات بین سازمانی است. برون رفت از این وضعیت و نزدیک شدن به وضعیت مطلوب با توجه به الزامات ملی و بین المللی یک ضرورت است و نه یک انتخاب.

با فرا رسیدن **“عصر مشارکت”** و پیش روی قرار گرفتن ساز و کارهای مشارکتی، یکی از رویکردهای منتخب مدیران برای عبور زیرکانه از این مرحله گذار **“دیدمان مدیریت مشارکتی”** است. زیرا اتکا به این رویکرد احتمال ثبات دراز مدت سیاستها و برنامه ها را برای حداکثر استفاده خلاق از منابع انسانی، طبیعی و مالی مهیا می سازد.

آشنایی بیشتر مدیران شهری ما با دیدمان های جدید در حوزه مدیریت از جمله مدیریت مشارکتی می تواند آنان را با ویژگی، نقاط قوت و محدودیتهای این رویکرد مطلع ساخته و معرفی چند تجربه موفق مدیریتی در داخل و خارج از کشور که از این روشها استفاده کرده اند فرصت مغتنمی را برای دستیابی به الگوهای بومی ایران و منطبق با شرایط اقتصادی - اجتماعی و سیاسی آن فراهم خواهد آورد.



بیان مساله و شناخت چالش ها و معضلات ساختار موجود مدیریت شهری کشور

مسائل و مشکلات مدیریت شهری در ایران

زیر سیستم مطالعاتی	مسائل کلان	مسائل و مشکلات خرد
محیط و کلیت سیستم مدیریت شهری	۱- سطح پایین توسعه پذیری سیاسی و اداری	۱- سطح پایین مشارکت پذیری ۲- غلبه افراد بر قوانین و ضوابط
	۲- تمرکز گرایی شدید نظام سیاسی اداری	۳- عدم وجود حکومت های محلی مستقل و کارآمد ۴- عدم مشارکت مردم در اداره امور و تجارب کافی در این زمینه ۵- عدم تفکیک امور سیاسی و کشوری از مسائل شهری
	۳- ساختار اداری و برنامه ریزی بخشی	۶- تمرکز تصمیم گیری، تصمیم سازی و برنامه ریزی ۷- تعارض برنامه های بخشی با برنامه های فضائی و فیزیکی ۸- تمرکزگرایی سیستم برنامه ریزی شهری
	۴- روشن نبودن جایگاه سیستم مدیریت شهری در نظام کلان مدیریت کشور	۹- عدم رسمیت و پذیرش مدیریت شهری در نظام های اداری و سازمانی ۱۰- عدم پذیرش کافی و کامل مدیریت شهری به لحاظ فرهنگی و اجتماعی
	۵- پایین بودن ضریب برنامه پذیری و مدیریت پذیری جوامع شهری	۱۱- غلبه و تفوق کارکردهای تمدید کننده و باز دارنده سیستم بر کارکردهای مثبت و ... ۱۲- عدم تعمیق و تعمیم کامل و یکسان مقررات و ضوابط مدیریت شهری ۱۳- عدم پوشش و توزیع یکنواخت خدمات سیستم مدیریت شهری ۱۴- عدم امکان اجرای برنامه های توسعه شهری



بیان مساله و شناخت چالش ها و معضلات ساختار موجود مدیریت شهری کشور

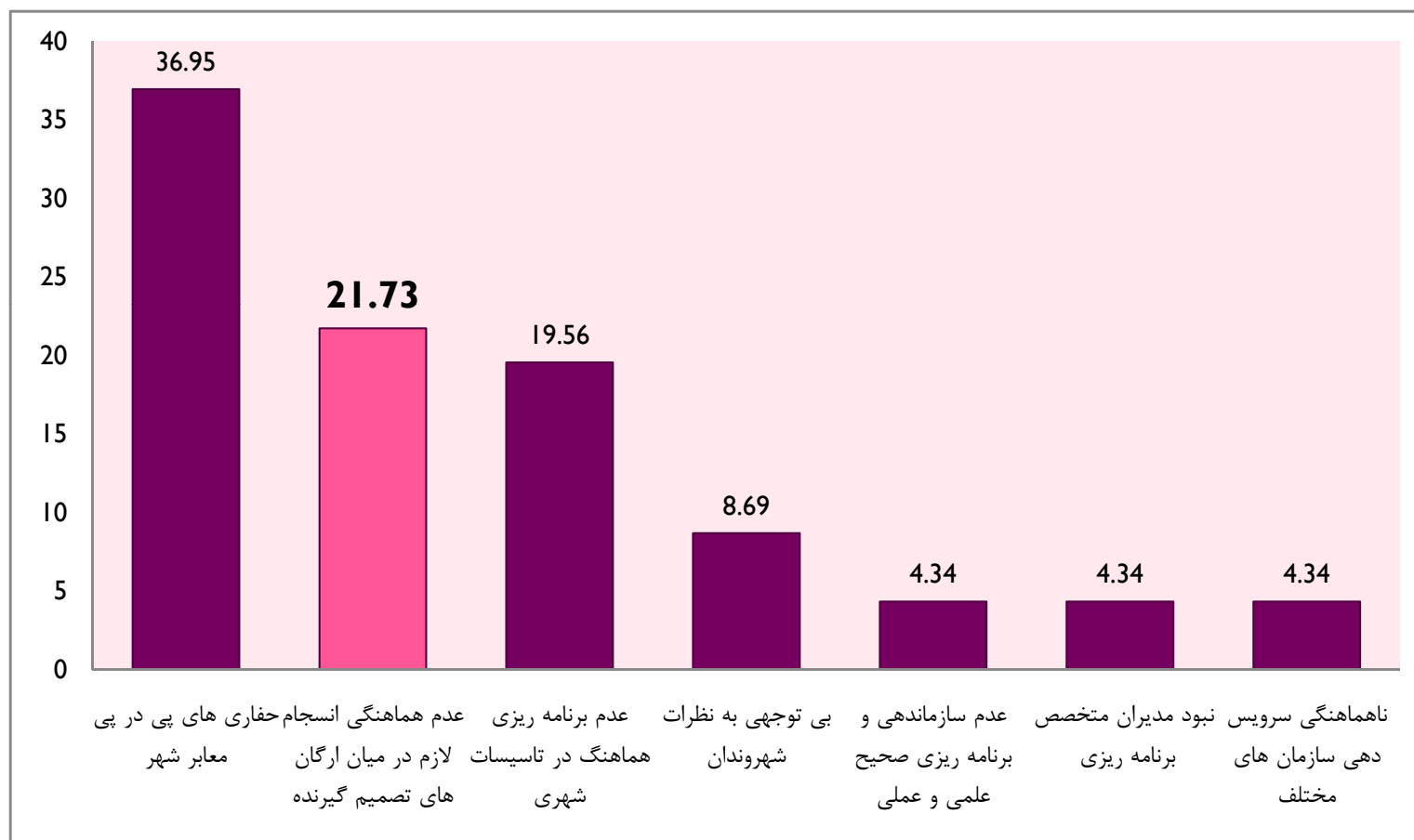
مسائل و مشکلات مدیریت شهری در ایران

مسئله و مشکلات خرد	مسئله کلان	زیر سیستم مطالعاتی
<p>۱۵- عدم تدوین اهداف عمومی مدیریت های شهری</p> <p>۱۶- عدم تدوین اهداف اختصاصی مدیریت های شهری هر شهر خالص</p> <p>عدم ارتباط و یکپارچگی اهداف یا راهبردها و سیاست های اتخاذ شده</p> <p>۱۷- عدم ارتباط و یکپارچگی اهداف یا راهبردها و سیاست های اتخاذ شده</p>	<p>۶- عدم تدوین دقیق اهداف سیستم و ابزارهای مربوطه</p>	اهداف سیستم مدیریت شهری
<p>۱۸- تعارض سازمانی وزارت کشور یا وزارت مسکن و شهرسازی</p> <p>۱۹- تعارض سازمانی شهرداری ها یا وزارت کشور</p> <p>۲۰- تعارض سازمانی وزارت کشور یا ادارات و سازمان های دولتی مستقر در شهر</p>	<p>۷- تعارض های سازمانی و عملکردی عناصر</p>	عناصر سیستم مدیریت شهری
<p>۲۱- عدم شمول سیستم یر کلیه عناصر موجود موثر در اداره شهر به ویژه ادارات محلی</p> <p>۲۲- فقدان عناصر و سازمان های هماهنگ کننده</p> <p>۲۳- فقدان عناصر و نهاد های انتخالی</p>	<p>۸- کامل و جامع نبودن عناصر سیستم</p>	عناصر سیستم مدیریت شهری
<p>۲۴- عدم مشارکت مردم و مسئولین محلی در تصمیم گیری و برنامه ریزی</p> <p>۲۵- عدم مشارکت شهرداری در تصمیم گیری و برنامه ریزی</p> <p>۲۶- تفکیک امور تصمیم گیری و برنامه ریزی از امور اجرایی</p>	<p>۹- تمرکز اختیارات تصمیم گیری و سیاستگذاری در عناصر بیرونی سیستم</p>	عناصر سیستم مدیریت شهری

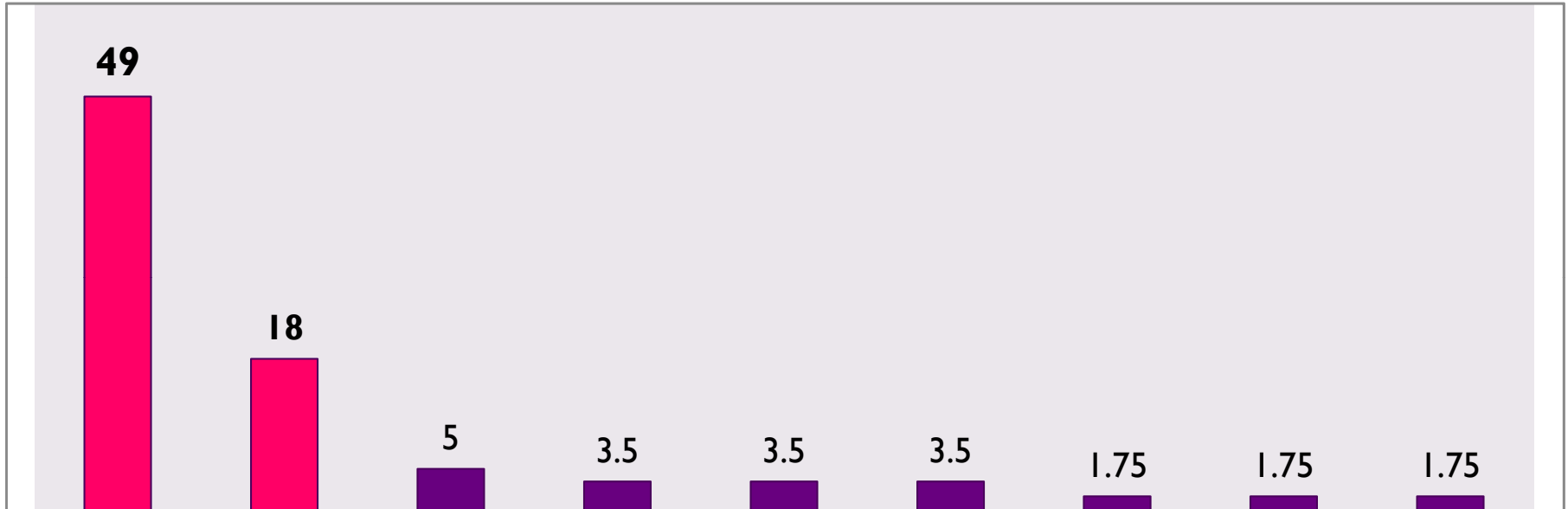
بیان مساله و شناخت چالش ها و معضلات ساختار موجود مدیریت شهری کشور

مسائل و مشکلات مدیریت شهری در ایران		
مسائل و مشکلات خرد	مسائل کلان	زیر سیستم مطالعاتی
۲۷- روابط بیرون سیستمی یکطرفه و تایعانه سیستم در ارتباط یا عناصر مرکزی	۱۰- وابستگی شدید سیستم به حکومت مرکزی	روابط سیستم مدیریت شهری
۲۸- عدم بهره گیری کامل از پتانسیل و امکانات عناصر موجود برای اداره شهر ۲۹- قطع یا نقض شدید روابط عناصر و سازمان های محلی موثر در اداره امور شهر	۱۱- خلاء و نقض شدید روابط سیستماتیک بین سازمانی و درون سازمانی و تشکیلات آن	روابط سیستم مدیریت شهری
مسائل شماره ۲، ۳، ۴، ۵، ۷، ۱۲، ۳۰	۱۲- خلاء و نقض قوانین و مقررات لازم برای مدیریت شهر	مور اداری و مالی سیستم مدیریت شهری
۳۰- کمیود منابع مالی ۳۱- عدم بهره گیری کارآمد از منابع مالی موجود	۱۳- وابستگی مالی به حکومت مرکزی	مور اداری و مالی سیستم مدیریت شهری
۳۲- عدم جذب نیروی قنی و متخصص به ویژه در زمینه برنامه ریزی و مدیریت رشته های قنی و مهندسی	۱۴- کمیود نیروی انسانی متخصص و کارآمد	مور اداری و مالی سیستم مدیریت شهری

عمده ترین مشکلات مطرح در مدیریت شهری ایران



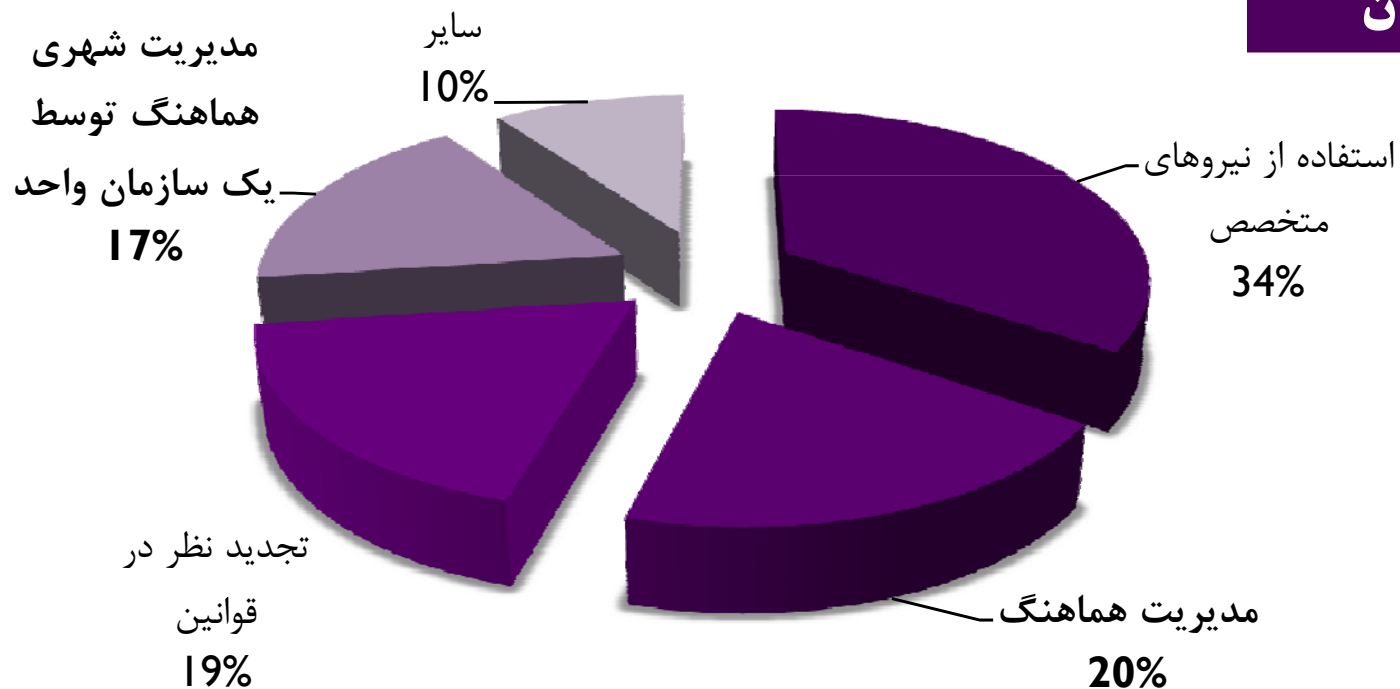
عمده ترین مشکلات مطرح در مدیریت شهری ایران



یافته‌ها و شرح: کمبود بودجه شهرداری، کمبود نیروی انسانی، کمبود تجهیزات، کمبود آگاهی شهروندان، کمبود مشارکت شهروندان، کمبود بودجه شهرداری، کمبود بودجه شهرداری، کمبود بودجه شهرداری.

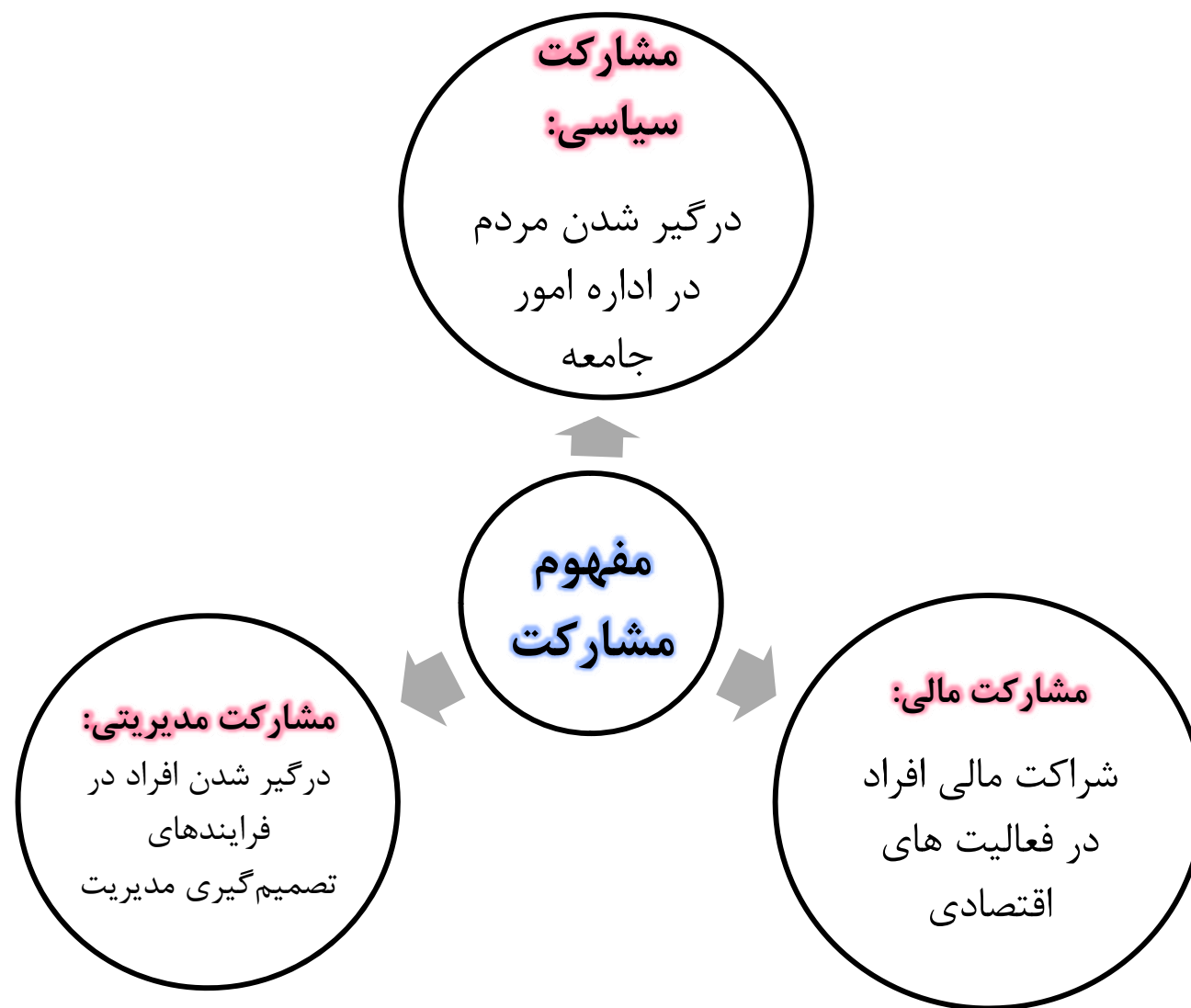
نظرسنجی از مدیران شهری در رابطه با مشکلات مدیریت شهری در ایران

فوری ترین اقدام برای بهبود مدیریت شهر های ایران



مدیریت شهری هماهنگ توسط یک سازمان واحد با بازنگری قوانین و استفاده از نیروهای متخصص از نظر شهروندان فوری ترین اقدام جهت بهبود مدیریت شهری است.

مبانی نظری و تعریف مفاهیم و فلسفه وجودی مدیریت مشارکتی



مفهوم مشارکت مدیریتی

<p>مشارکت به عنوان سبک رهبری (مطابق مدل رهبری، مشارکت برای وضعیت خاصی مناسب است که این وضعیت معرف بلوغ فکری و کارایی بالای متوسط کارکنان است)</p>	<p>مشارکت به عنوان سبک مدیریت (سبک مدیریت، الگوهای رفتاری است که مدیریت در برنامه ریزی، ساماندهی، رهبری و نظارت اتخاذ می‌کند)</p>	<p>مشارکت به مثابه ابعاد به هم مرتبط (تعریف مشارکت بر مبنای درجه، سطح، حدود، قلمرو، پایه و شکل)</p>	<p>مشارکت به مثابه تصمیم‌گیری مشترک (تصمیم‌گیری مشارکت بین مدیر و کارکنان و ... گروهی از آنان)</p>	<p>مشارکت به مثابه ادراک (ادراک فرد از میزان نفوذی که روی تصمیم‌گیری دارد در مقایسه با میزان نفوذ واقعی وی در تصمیم‌گیری)</p>	<p>مشارکت به مثابه نفوذ/ کنترل (از طریق حق پیشنهاد، حق مشورت و حق رای)</p>
---	---	---	--	---	--

فلسفه وجودی مدیریت مشارکتی



در پاسخ به این پرسش که چرا باید تصمیم
گیری مشارکتی در سازمان به کار گرفته شود



انتخاب یک یا ترکیبی از مبانی فلسفی زیر ضروری است

- ابزار مدیریتی
- نظریه دموکراسی
- دیدگاه انسان محوری
- دیدگاه ایدئولوژیکی

نکات کلیدی در دیدگاه های فلسفی مشارکت

ابزار مدیریتی	دموکراتیک	انسان محوری	ایدئولوژیکی
بهبود کیفیت	دموکراسی کاری	رشد انسانی	امر اخلاقی
افزایش رضایت افراد	برابری قدرت	نیازهای روحی و روانی	اولویت سیاسی
بهبود عملکرد	مسئولیت جمعی	کار با معنی	ارزش مذهبی
افزایش تعهد کارکنان	جمع گرایی	بهداشت روانی	تقاضای اجتماعی
ارتقای بهره وری	حقوق بشر	بهبود انسانی	لحن جهانی

مشارکت یک فرایند پیچیده با معنی استراتژیک دوگانه است، مشارکت یک استراتژی برای بهبود سیستم اقتصادی - اجتماعی است و به توانایی های نقش آفرینان اجتماعی نیاز دارد تا ارزش ها و منافع متضاد را درک کند و نگرش بحث و گفتگو را برای بهبود سیستم اقتصادی - اجتماعی به کار گیرد.

بول دی بال (۱۹۸۹)

مبانی نظری و تعریف مفاهیم و فلسفه وجودی مدیریت مشارکتی

نظرات موافقان و مخالفان مدیریت مشارکتی و ویژگیهای آن

نگرش	ویژگی ها	توجه	محدودیت ها
خوشبینانه	<ul style="list-style-type: none"> • راهی برای مبارزه با بوروکراسی • راهی برای خویشتن یابی و ایجاد انگیزش • ضرورتی ناشی از رشد اندازه سازمان های اقتصادی- اجتماعی در جوامع صنعتی • نیازی برای همکاری شبکه ای در جوامع فوق صنعتی • راه حلی برای وحدت مجدد در جوامعی که بر پایه جدایی، انزوا و عدم ارتباط بنا شده اند. 	مزایای مشارکت	مدیریت مشارکتی به طور مداوم به نتایج مورد انتظار منجر نمی شود.
بدبینانه	<ul style="list-style-type: none"> • انتظارات و قول های غیر واقعی ایجاد می کند. • وقت گیر است. • به تصمیم های میانه ای منجر می شود. • جوابگویی را خدشه دار می سازد • تضادهای شکننده ای را ایجاد و موجب از بین رفتن اقتدار مدیریتی می شود. • تصمیم گیری مشارکتی تنها یک نام است بدون فلسفه مشخص و هدف معین 	معایب مشارکت	تاکید بر معایب مشارکت ناقص مزایای آن نخواهد بود.
وضعی	<ul style="list-style-type: none"> • مدیریت مشارکتی تابعی از شرایط وضعی است. • مدیریت مشارکتی موثرتر از مدیریت غیر مشارکتی است. • امکان تعیین درجه سازگاری شرایط محیطی به منظور اجرای برنامه مشارکت توسط مدیران 	شرایط محیطی مشارکت	ممکن است تشخیص تمام عوامل موثر و جهت تاثیر آنها مشکل باشد.

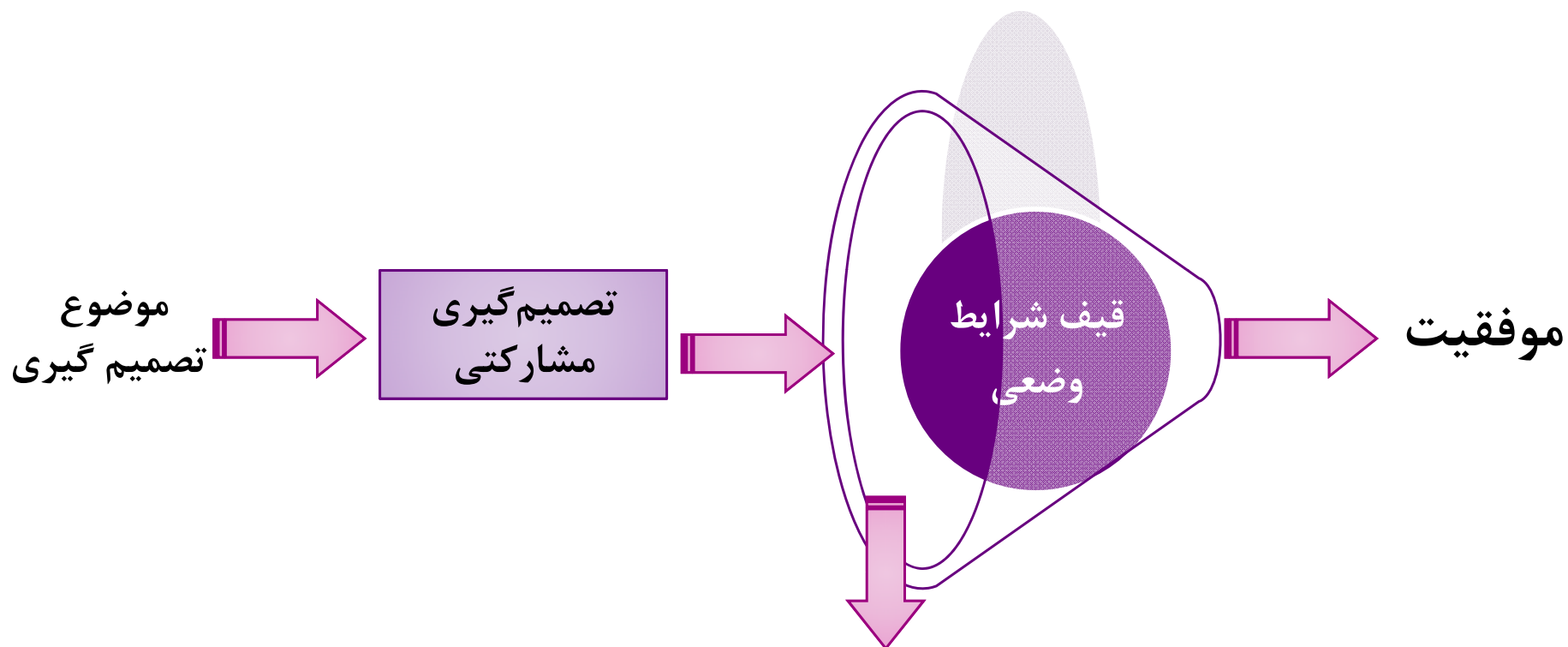


نظریه مشارکت وضعی:

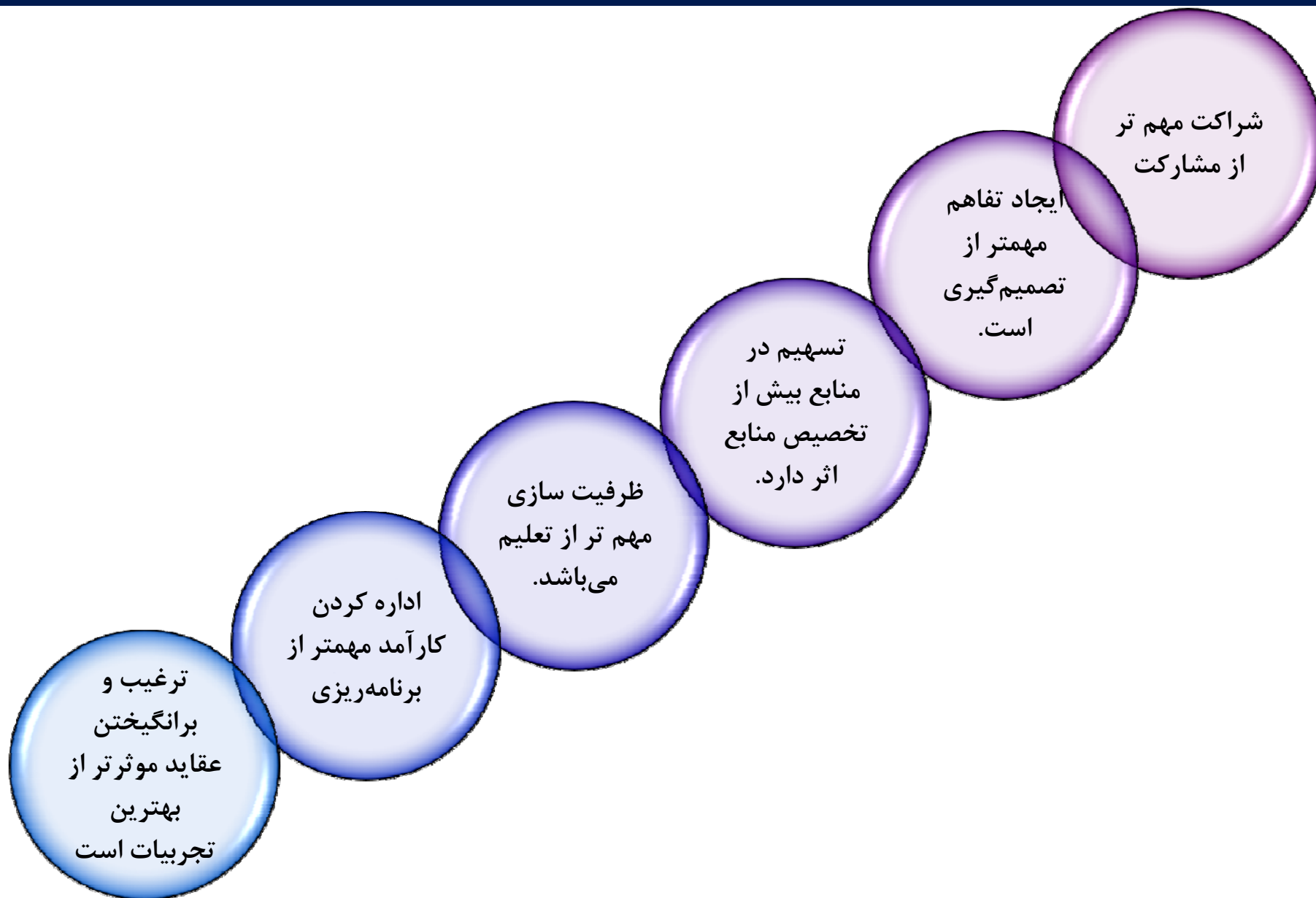
مشارکت یک روش ساده مدیریتی است که تنها در موقعیت های معینی مناسب است. آنها با استناد به یافته های پژوهشی می گویند مشارکت ممکن است بهره‌وری را بالا ببرد، اما پیوسته دارای چنین اثری نیست و در بعضی موارد در مقایسه با حالت غیر مشارکتی اثر بخشی کمتری دارد، بنابراین باید گفت مشارکت تنها در موقعیت های معینی اثر بخش است.

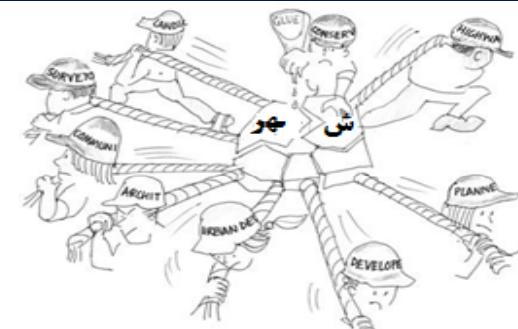
لاک، شویجر و لاتام (۱۹۸۸)

موفقیت یا شکست مدیریت مشارکتی در پرتو سازگاری با متغیرهای وضعی



مبانی نظری و تعریف مفاهیم و فلسفه وجودی مدیریت مشارکتی

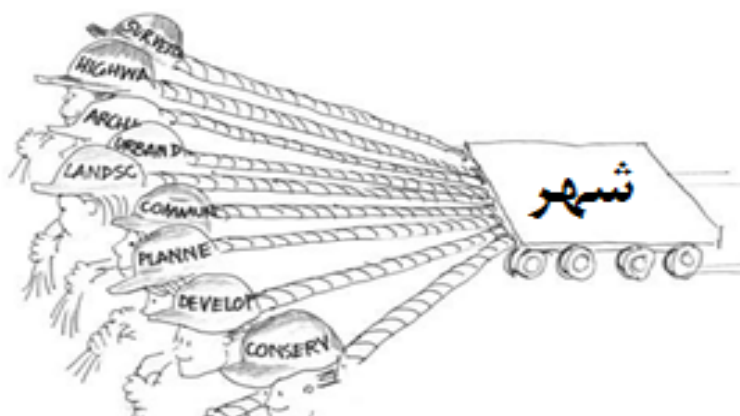




مدیریت مشارکتی

شراکتی پایدار

برای رسیدن به مقصد باید با هم و هماهنگ حرکت کرد



بررسی اجمالی برخی از تجارب مدیریت مشارکتی ایران و جهان

بررسی اجمالی برخی از تجارب مدیریت مشارکتی ایران و جهان

□ موقعیت و جایگاه مبهم و غیر مستحکم نظام مدیریت شهری در ساختار مدیریت کلان کشور موجب شده است تا مدیریت شهری نه به مثابه **هویتی واحد**، بلکه به عنوان جمع جبری (نه هم افزای) بخش‌های اداری اجرایی مجزا باشد.

□ ساختار موجود یک ساختار مکانیکی است نه ارگانیکی و با وجود راهکار قانونی پیش‌بینی شده هنوز **مدیریت واحد شهری** محقق نشده و سازمان‌های متولی مدیریت شهری بر اساس کارکرد جدا و مستقل عمل می‌کنند.

□ با توجه به محقق نشدن مدیریت واحد شهری، **مدیریت هماهنگ شهری** می‌تواند بستر ساز مدیریت واحد شهری برای این همگرایی باشد.

راه حل؟



نام پروژه:

طرح منظر امام زاده عبد الله

محل پروژه:

شهر ری - تهران

اهداف:

- هماهنگ کردن همه طرح‌ها، برنامه‌ها، اقدامات و فعالیت‌ها در سطح محله
- تدوین راهبردها، سیاست‌ها و برنامه اقدامات در هم‌نظری و مشورت با همه دست‌اندرکاران امور مدیریت شهری و جامعه محلی و افراد علاقه‌مند
- جذب بیشترین منابع مالی و انسانی با استفاده از مشارکت بخش‌های دولتی، عمومی، خصوصی، و مردم محل به منظور تمرکز این منابع محدود بر حادثترین مشکل

نتایج:

- تمرکززدایی و کاهش تصدی‌گری بخش عمومی
- تقویت نهادهای شهری (تدوین قانون شهر)
- ایجاد پشتوانه‌های حقوقی و قانونی به‌ویژه در امر مالکیت
- حمایت از نهادهای محله‌ای و مشارکتی
- توانمندسازی کم‌درآمدان شهری و جامعه محلی



نام پروژه:

تجربه طرح استراتژیک شهر نیاسر

محل پروژه:

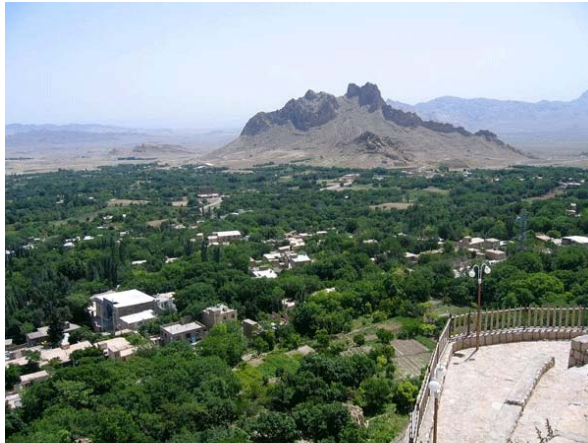
شهر نیاسر کاشان

موانع اساسی اجرای استراتژی ساماندهی بافت فرسوده

- ناهمگرایی سازمان ها
- نبودن توانمندی و ظرفیت سازمان ها
- نداشتن دانش کافی مدیریت سازمان ها
- انتقال نیافتن استراتژی به جامعه هدف

نتایج:

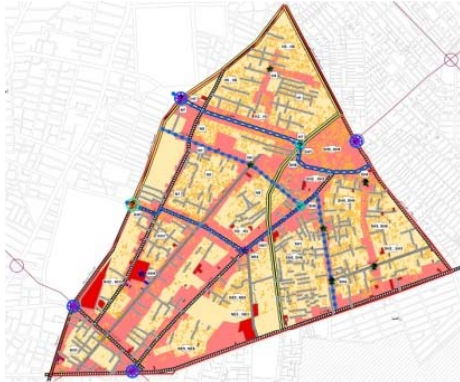
- ایجاد واحد هماهنگ کننده ارگان های دست اندرکار مدیریت شهری
- تدوین برنامه استراتژیک برای توسعه شهر
- ظرفیت سازی و توانمند سازی نهادهای مدنی
- جلب مشارکت ساکنین و کلیه نهادهای مربوط



بررسی اجمالی برخی از تجارب مدیریت مشارکتی ایران و جهان

نام پروژه:

مدیریت طرح و اجرایی احیا و نوسازی بافت فرسوده منطقه ۷ شهرداری تهران



محل پروژه:

محدوده اصلی شامل تمامی پهنه بافت فرسوده منطقه ۷، حدفاصل شرق بزرگراه صیادشیرازی تا خیابان سبلان از غرب به شرق، خیابان دماوند تا صیاد شیرازی از جنوب به شمال

فلسفه وجودی نظام مدیریت احیا و نوسازی بافت های فرسوده شهر تهران

- ایجاد و گسترش هماهنگی، همکاری و همیاری بین ساکنین، نهادهای و عوامل موثر در سیاست گذاری و اجرا در امر نوسازی و بهسازی شهری در منطقه هفت
- دستیابی به بینش مشترک و رویکرد به احیا و نوسازی بافت های فرسوده منطقه هفت شهرداری تهران



اهداف مدیریت مشارکتی طرح

- ایجاد هماهنگی بین ارگانهای اثرگذار در مدیریت شهری
- اعتمادسازی
- ارتقای جایگاه و نقش گروههای مردمی و شوراییها در سلسله مراتب مدیریتی
- تسهیل فرآیندهای مدیریتی و اداری به منظور نوسازی و بهسازی در بافت

بررسی اجمالی برخی از تجارب مدیریت مشارکتی ایران و جهان

نام پروژه:

طرح ساماندهی، بهسازی و نوسازی مشارکتی محله سیروس تهران

محل پروژه:

محله سیروس، واقع در منطقه ۱۲ شهر تهران

دلیل شکل گیری پروژه:

مراجعه تعدادی از ساکنان و معتمدین محلی به سازمان عمران و بهسازی شهری در سال ۱۳۷۹ و درخواست رسیدگی به وضعیت محله

اهداف

- هماهنگ نمودن همه طرح‌ها برنامه‌ها، اقدامات و فعالیت‌ها در سطح محله
- طراحی راهبردها، سیاست‌ها و برنامه‌های اقدامات با مشورت کلیه دست‌اندرکاران امور مدیریت
- جذب بیشترین منابع مالی و انسانی با استفاده از مشارکت بخش‌های مختلف در گیر



نتایج پروژه:

- ۱- مداخله در بافت فرسوده با تاکید بر توانمند سازی و سازماندهی تشکل های محله ای از طریق نهادسازی برای این مداخلات با رویکرد حفظ و تداوم سکونت و هویت محله ای
- ۲- نهیه طرح های ویژه توسعه یکپارچه برای محلات و بافت های فرسوده شهر با بهره برداری از عرصه های ذخیره نوسازی شهری به طور همزمان در قالب طراحی واحد
- ۳- زمینه سازی برای استقرار مدیریت شهری در بافت تاریخی (در اجرای ماده ۱۶۶ برنامه سوم توسعه عمرانی کشور) زیر نظر قائم مقام شهردار

بررسی اجمالی برخی از تجارب مدیریت مشارکتی ایران و جهان

نام پروژه:

تفکیک مجدد اراضی (land readjustment)

محل پروژه:

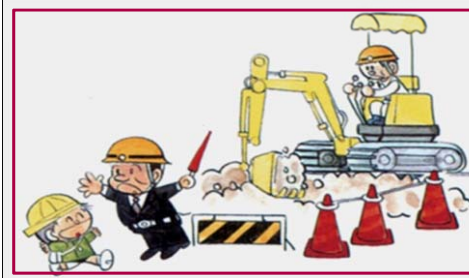
توکیو- ژاپن

اهداف:

تشکیل شورای اصلاح مجدد اراضی، ایجاد هماهنگی بین سازمان ها و ارگان های مرتبط، جلب مشارکت مردم، تشکیل تعاونی محلی

نتایج:

- کاهش نقش دولت مرکزی در اجرای طرح های بافت فرسوده
- جلب رضایت و مشارکت بیشتر مردم
- معرفی الگوی مشارکتی با تاکید بر تقویت نقش و جایگاه محلات در توسعه و احیای بافت



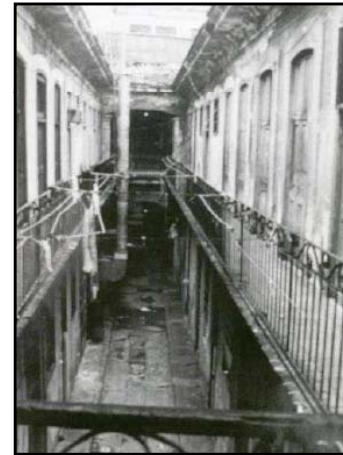
بررسی اجمالی برخی از تجارب مدیریت مشارکتی ایران و جهان

نام پروژه:

بهسازی و نوسازی بافت مرکز تاریخی هاوانا

محل پروژه:

هاوانا: اولین شهر کوبایی



نتایج:

- اراده سیاسی در بالاترین سطوح تصمیم گیری کشور برای بازسازی
- شناخت تنها یک سازمان به عنوان نهاد اداره کننده بازسازی بافت
- وجود قوانین حمایتی از بازسازی
- دسترسی به املاک غیر شخصی موجود در بافت

بررسی اجمالی برخی از تجارب مدیریت مشارکتی ایران و جهان

نام پروژه:

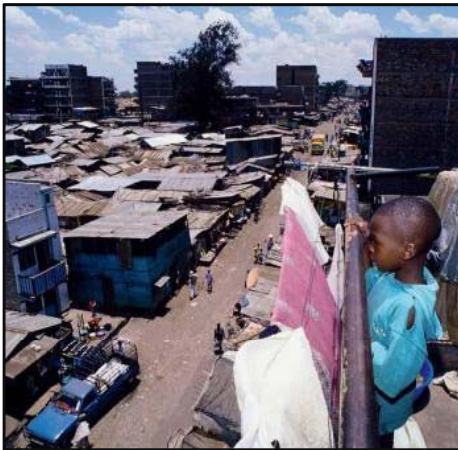
پروژه ارتقای سکونتگاههای غیررسمی (زاغه ها) در کیبرا (کنیا)

محل پروژه:

کیبرا در ۵ کیلومتری از مرکز شهر نایروبی

اهداف:

ارتقا و تسهیل مشارکتها به همراه مشاوره میان تمامی سرمایه گذاران



نتایج:

- طرح اصلاحی از طریق برنامه ریزی مشارکتی جامعه انجام پذیرفت و پیشنهادهایی تکمیل و ارائه شد.
- تجزیه، تحلیل و تکمیل موقعیت پروژه و انجام هماهنگی های بین سازمانی (مانند کمیته هماهنگی میان آژانسی، واحد اجرای برنامه، واحد اجرای برنامه سکونتگاهی و کمیته اجرایی سکونتگاهی)
- کمبود ظرفیت هماهنگی در سطح محلی دیده شد.

بررسی اجمالی برخی از تجارب مدیریت مشارکتی ایران و جهان

نام پروژه:

ارتقای سکونت‌گاه‌های غیررسمی در شهر قندهار

محل پروژه:

شهر قندهار

اهداف:

مشارکت جامعه: شوراهای توسعه جامعه (City Development Council) ها، شهرداری، حمایت سازمان اسکان

نتایج:

- شکل‌گیری ۱۱ شورای مردانه و ۱۱ شورای زنانه‌ی توسعه جامعه (CDCها) در محلات انتخاب شده
- شکل‌گیری دو شورای توسعه منطقه‌ای در دو منطقه انتخاب شده
- معرفی الگوی طراحی مشارکتی از توسعه محلی برای دستیابی به مدیریت درست
- شوراهای توسعه جامعه مکان مناسبی برای حل اختلافات محلی و دستیابی به آمار مربوط به توسعه محلی

الگوی مشارکت محلی با تاسیس شوراهای محلی می‌تواند در روند و پیشبرد طرح ریزی و اجرا موثر واقع شده و اصل مشارکت در برنامه‌های شهری را به بهترین شکل عملی سازد.

آموزه های بحث



آموزه های بحث

بررسی قوانین و مقررات جاری و مورد عمل در سطح کشور حاکی از آن است که ایجاد نظام برنامه ریزی و مدیریت شهری واحد و یکپارچه به ویژه در مجموعه ها و مناطق کلان شهری و جایگزینی آن با تعدد مدیریتهای شهری و برنامه ریزی باید در دستور کار جدی دولت و مدیران قرار گیرد.

ایجاد و راه اندازی تشکیلاتی یکپارچه و فرابخشی با قدرت تصمیم گیری و تصمیم سازی موثر و کارآمد برای اعمال مدیریت واحد بر تهیه، بررسی، تصویب و نظارت بر اجرای طرحهای توسعه و عمران با تاکید بر توسعه پایدار امری اجتناب ناپذیر است.

اجرای مدیریت مشارکتی یک امر اخلاقی است.

مشارکت استراتژی مناسبی را برای یکپارچگی وظایف مستقل فراهم میسازد.



اگرچه مشارکت یک نیاز است اما یک ریسک نیز محسوب می شود. (ما هم مشارکت را طلب می کنیم هم از آن ترس داریم). کاربرد نظریه مشارکت وضعی تا حدودی می تواند از عوارض ریسک پذیری مشارکت بکاهد.

جمع بندی تجارب داخل و خارج از کشور متضمن این ادعا است که سازمانهای محلی در امر مدیریت شهری در هماهنگی کامل با سازمانهای بخش دولتی ، می بایست در ایجاد و یا تقویت سازمانهای غیر دولتی و ظرفیت سازی بخش خصوصی همت گمارند.

با سکر از توجه شما



فهرست منابع مورد استفاده

- ایمانی؛ حسین، بیگدلی؛ مهرناز، حناچی؛ سیمین، کتاب "مدیریت شهری پایدار (بررسی تجارب مشارکتی شهرداری ها و شوراهای اسلامی شهرهای ایران)"، چاپ اول، نشر سازمان شهرداری‌ها، سال ۱۳۸۱
- حناچی؛ سیمین، مقاله "بررسی نظام برنامه‌ریزی و مدیریت توسعه شهری در ایران با تاکید بر مشارکت پذیری آن"، چاپ در نشریه آبادی، شماره ۴۲- تابستان ۱۳۸۳
- حناچی؛ سیمین، مقاله "ضرورت تعامل شهرداری‌ها و شوراهای اسلامی با نهادهای مدنی" چاپ شده در مجموعه مقالات سومین نشست سازمان های غیر دولتی ایران در کرمان- سال ۱۳۸۱.
- رهنورد؛ فرج الله، کتاب "دیدمان مشارکت" چاپ اول، نشر موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی، سال ۱۳۸۵.
- رهنورد؛ فرج الله، کتاب "مدیریت مشارکتی (تئوری تا عمل)"، چاپ اول، نشر آموزش مدیریت دولتی، سال ۱۳۷۸.
- قانع بصیری؛ محسن، مقاله "طراحی برای تبیین مشارکت و نقش نیروهای سه گانه در تحقق آن (مشارکت از آرزومندی تا عقل)"، چاپ شده در مجموعه مقالات اولین همایش ملی نظام مدیریت مشارکتی، کمیسیون توسعه مدیریت، جشنواره شهید رجایی، سازمان مدیریت و برنامه ریزی، شهریور ۱۳۸۰
- مهندسان مشاور ایوان نقش جهان، مقاله "شهرسازی مشارکتی"
- مجموعه مقالات "نخستین همایش سالانه نوسازی بافت‌های فرسوده شهری"، دی ماه ۱۳۸۸
- کاظمیان؛ علیرضا، سخنرانی "نقش دولت در بهسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده شهری"، سمینار اصول محوری نوسازی و بهسازی بافت‌های فرسوده شهری، خرداد ماه ۱۳۸۷.
- ابراهیمی محسن، "تدوین وظایف مدیریت شهری"، بخش سوم، دبیرخانه شورایعالی شهرسازی و معماری ایران، سال ۱۳۷۹
- ایمانی؛ حسین، سخنرانی "بهره گیری از محیط اجتماعی رویکردی برای ظرفیت سازی در مدیریت محلی" در دانشگاه تهران، شهریور ۱۳۸۷
- پایگاه اطلاع رسانی و هم اندیشی متولیان بافت های فرسوده و سکونت گاه های غیر رسمی

